

国家电投学习贯彻习近平新时代 中国特色社会主义思想主题教育

简 报

第 69 期

国家电投主题教育领导小组办公室

2023 年 8 月 14 日

建章立制

河北公司建立激励机制推动新能源场站建新功

河北公司坚持问题导向，深化建章立制，在集团公司安全生产体系基础上，创新实施《新能源利用小时攀高激励方案》和《新能源生产管理提质升级评价指导意见》，对月发电利用小时增幅排名，日、月发电利用小时创新高，全年零非停等实施专项即时奖励，充分激发生产运维人员主观能动性。重视技术创新，实施光伏增容、组件“大替小”、叶片延长等技改增效项目。组建生产运维（技术监督）中心，对场站开展专业化指导，通过一系列举措形成长效机制，推动无故障新能源场站建设提速增效。在近

日公布的全国无故障光伏电站、风电场管理成果名单中，河北公司共有 15 家光伏电站、14 家风电场入选，分别较去年增加 6 家、3 家，创历史最好成绩。上半年，新能源场站可利用率同比提升 0.73 个百分点，利用小时同比升高 7 个百分点，风电利用小时提升良好实践受到集团公司表扬。

中电国际完善内控合规管理体系推动主题教育走深走实

中电国际不断完善内控合规管理体系，以建章立制为抓手，助力国际化发展提质增效。推动境外项目投资管理系统在集团公司全系统上线运行，实现公司项目全流程的系统化、可视化，保障集团公司和中电国际内控管理落实落地，同时将监测数据分析结果进行多维度直观展现，为集团公司和中电国际风险防范提供数据支撑。升版公司采购管理制度体系，根据集团公司要求实现采购需求、实施、监督、决策四者分离，项目采购委托电能成套实施，进一步提高采购工作的规范性。开展并获得英国标准协会（简称 BSI）合规管理体系国际标准认证。BSI 对公司合规体系的制度完备性和实际执行情况进行了历时三个月的认证审核，中电国际成为境外投资领域首批、电力行业境外投资企业首家获得该合规管理体系标准认证的获证企业。

党校“三管齐下”提高制度建设质效

党校坚持“当下改”与“长久立”相结合，将制度建设贯穿主题教育始终，不断提升党校智库建设水平。把脉问诊，制度评

估打基础。结合“穿石”行动，建立“靠谱用心 我问我行”制度自查改进常态化机制，定期从符合性、一致性、可执行性、规范性4个维度评估现行制度，动态调整年度制度计划。用制度流程固化调查研究、检视整改、考核激励等领域的好做法、好经验。调查研究，制度“地图”显特色。对标调研中国电科院、核工业学院制度体系，结合党校“思想阵地-干部摇篮-战略智库-教育平台”功能定位，形成覆盖教育培训、智库研究、人才开发三大业务板块简明直观的制度“地图”。开方抓药，制度建设有成效。紧盯教育培训领域薄弱环节，研究制定教学督导评估、培训项目预算编制、教材编撰等领域制度，细化操作流程，推动培训项目满意度上升至98%，实现对经营预算全过程、全方位管理监控。补齐智库建设领域制度短板，新制定专家队伍建设、软课题调研等制度及工作指引，推动高效完成150余名清洁能源领域内外部专家入库工作，为国家部委、集团公司、理事单位及党校内部立项的40余项软课题研究高质量推进提供保障。

湛江核电聚焦破解管理难点推进“穿石”行动建章立制

湛江核电在推进“穿石”行动中，运用集团公司党组“靠谱用心 我问我行”制度自查改进方法，结合实际，聚焦发展、项目建设中管理规范化、专业化、精细化不足问题，创建新机制，推进建章立制。坚持问题导向，“定清单、定指标、定机制”自查短板不足。开展全覆盖自查，形成程序问题清单，明确改进方

向，累计自查程序 549 份，形成 2423 项问题清单；通过建立程序质量趋势反差率指标，设置预警值和考核值，提升各处室程序改进主动性；优化状态报告机制，拓展程序问题反馈渠道，提高全员参与程序改进积极性。充分调查研究，提升程序“完整性、符合性、有效性”。对内梳理业务流程、调研上下游规定、对比接口要求，对外研究合同规定、职责分工、管理流程，确保程序对各方规定完整一致；改进过程中对程序修编全面推行程序编制组（PCG）小组审查机制，固化到程序制度和流程，提升编制质量；针对 7 个工程重点领域 142 份程序组织同行咨询审查，借鉴外部良好实践经验，形成优化改进意见建议 241 项。强化程序执行，形成“查落实、查掌握、查执行”闭环管理。组织程序问题“回头看”活动，核查程序问题清单改进落实情况；按季度开展程序考试，设置考核激励措施，核查程序宣贯和掌握效果；组织程序执行专项检查，核查程序执行流程、权限、记录是否规范完整，并验证自查改进效果，形成闭环提升良性循环。

报：中央主题教育领导小组办公室，中央第五十督导组，国家电投主题教育领导小组成员

送：国家电投主题教育领导小组办公室成员及各工作组、巡回督导组，国家电投总部各部门、各党支部，各二三级单位党组织

责编：张传铭 邮箱：gjdtztjy@spic.com.cn 电话：010-66298672